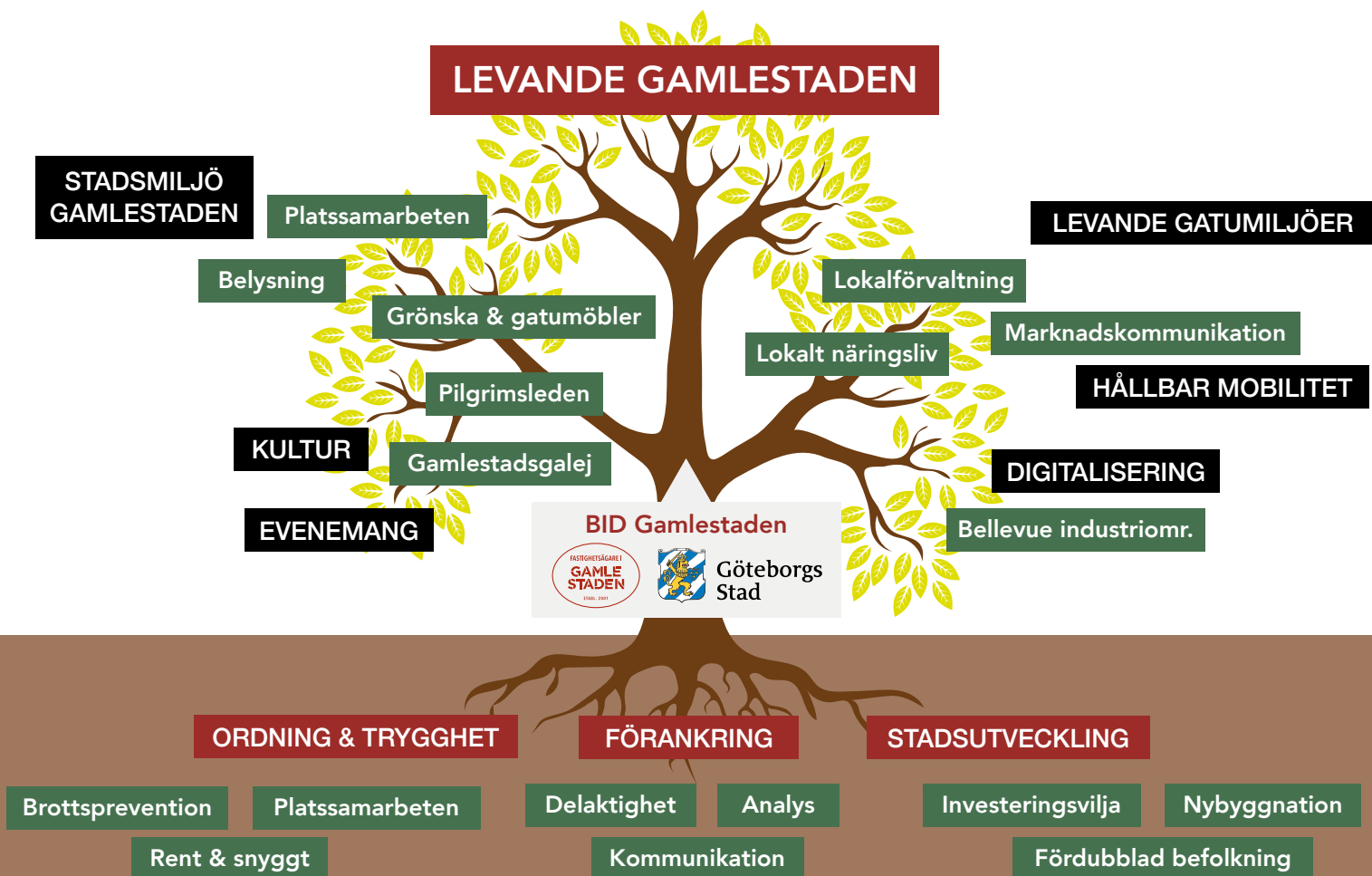


GAMLE STADEN

En stadsdel i förvandling

Aktivitetsplan 2021
Fastighetsägare i Gamlestaden





BID Gamlestadens verksamhetsområde.

ALLA AKTIVITETER SOM GÖRS INOM Fastighetsägare i Gamlestadens och i BID Gamlestadens går tillbaka till de grundläggande syftena:

- Den ideella föreningen Fastighetsägare i Gamlestadens bildades 2001 för att man gemensamt skulle hitta lösningar för att vända utvecklingen och göra stadsdelen tryggare, trivsammare och varmare.
- BID Gamlestadens är ett Sverigeunikt samarbetsavtal mellan Fastighetsägare i Gamlestadens och åtta förvaltningar och bolag inom Göteborgs Stad. Syftet är att göra Gamlestadens till en bra stadsdel att bo i genom stabila samarbetsstrukturer och finansiering.

I ett geografiskt område såsom en stadsdel, en stadsdel eller ett samhälle, finns och verkar olika aktörer med olika ansvarsområden, kompetenser, kunskaper och resurser. En grundläggande ansvarsfördelning i ett geografiskt område är den territoriella, mellan olika kategorier fastighetsägare och offentliga aktörer, primärt kommunen.

BID Gamlestadens – Samarbetsavtal med Göteborgs Stad

Utgångspunkten för BID-arbete är den samlade erfarenheten av kraften i att fastighetsägare och kommun i ett definierat geografiskt område – en stadsdel, en stadsdel eller ett samhälle – organiserar sig i en stabil och långsiktig samarbetsorganisation med verkställighetskapacitet, med syfte att tillsammans hantera problem och förverkliga möjligheter i områdesutvecklingen. Ett BID förener de långsiktiga utvecklingsperspektiven med frågor som löpande drift, skötsel och omsorg om ett område.

Genom ett BID kan värden alstras som ingen aktör har förmåga att frambringa på egen hand – till nytta och glädje för de människor som bor i området, för besökande, arbetande, företag, fastighetsägare, kommunen och samhället i stort. Ett BID kan utgöra en plattform för hållbar områdesutveckling som har förutsättningar att uppnå gemensamma mål, såsom en levande, trygg, attraktiv och hållbar plats.

Sedan 3 år finns ett samarbetsavtal med Fastighetsägare i Gamlestadens och Göteborgs Stad, med dess olika förvaltningar. Avtalet handlar om att utveckla nya sätt för många parter att tillsammans förvalta, vårda och utveckla en stadsdel som älskas av

många. Under 2021 kommer ett nytt samarbetsavtal att skrivas under, och intresset för medverkan är stort.

Verksamhetsområden

I samband med att ett nytt samarbetsavtal togs fram 2020/2021 gjordes aktivitetsplanen för Fastighetsägare i Gamlestaden om, så att de olika aktiviteterna hänger bättre samman och matchar de aktiviteter som ska göras inom BID Gamlestaden. Det betyder att det nu finns 9 olika verksamhetsområden.

1. Stadsutveckling och nybyggnation

Det här området handlar om övergripande frågor för stadsdelen – som hur saker utvecklas och bebyggs, hur stadsdelen hålls ihop och där företag kan utvecklas. Men här finns också frågor som handlar om att Fastighetsägare i Gamlestaden är en relevant aktör med en bred samling medlemmar, som därmed kan stärka det gemensamma arbetet. Fastighetsägare i Gamlestaden driver viss del av verksamheten och i annat fall är föreningen medaktör i insatser som andra har ansvar för.

Specifika verksamheter:

- Utveckling av detaljplaner och nybyggnation av bostäder och lokaler
- Breddad medlemsbas i Fastighetsägare i Gamlestaden, ideell förening.

2. Levande Gamlestaden

Detta verksamhetsområde handlar om att utveckla attraktiva platser och en levande stadsdel genom att arbeta med hela kedjan

- Företagen som driver verksamhet, butiker och restauranger, i lokalerna
- Fastighetsägare och bostadsrättsföreningar som äger lokalerna på gatuplan
- Kommunala förvaltningar och bolag som har ansvar för den offentliga miljön.

Ett hållbart och konkurrenskraftigt lokalt näringsliv förutsätter levande och attraktiva platser. Och en levande stadsmiljö där människor trivs och tycker om att röra sig förutsätter att det bedrivs väl fungerande verksamheter i lokalerna i gatuplan.



Pilgrimsleden Göta Älv, etapp Gamlestaden

Den 5 juni 2021 på Holländareplatsen invigs Pilgrimsleden Göta Älv, etappen genom Gamlestaden. Pilgrimsleden sträcker sig från Masthuggskyrkan till Trollhättan/Vänersborg – eller egentligen från Santiago de Compostella i Spanien till Trondheim i Norge - och knyter an både till Gamlestadens medeltida historia och tillhörigheten till Europa. Vandring och vandringsleder har blivit mycket populärt under senare år, inte minst i samband med pandemin, och 2020 fattade Västra Götalandsregionen beslut om att samla utveckling och vård av regionens vandringsleder inom organisationen Västkuststiftelsen. Vandringsleder visar sig betyda mycket för lokalt näringsliv, eftersom vandrare vill och behöver äta mat och kanske någonsans att övernatta. En vandringsled stimulerar en plats som besöksmål.

Pilgrimsleder är speciella vandringsleder i och med att de går från kyrka till kyrka, och därmed genom städer och bebodd miljö snarare än genom vildmark, säger Johan Norling på Västkuststiftelsen.

Det är särskilt roligt att arbeta med etapp Gamlestaden eftersom utvecklingen av Pilgrimsleden här ingår i en bredare platsutveckling och en pågående satsning på det lokala näringslivet. Här ingår jag som jobbar med Pilgrimsleden i ett sammanhang med en massa andra engagerade aktörer som vill utveckla sin stadsdel, och det betyder att vi kan göra ännu mer tillsammans än vad vi kan göra var för sig, säger Johan Norling.

Invigningen av Pilgrimsleden Göta Älv etapp Gamlestaden genomförs på plats på Holländareplatsen om det är möjligt utifrån pandemin.

Flera platser i Gamlestaden ägs och förvaltas av kraftfulla fastighetsutvecklare. På flera platser pågår nybyggnation, vilket drar med sig omfattande investeringar. Gamlestaden växer, vilket skapar möjligheter i hela stadsdelen och gör den spännande. Men de äldre bebodda delarna av Gamlestaden är till stora delar gravt nedslitna och står utanför utvecklingsåtgärder och politiskt fokus, trots att området är helt centralt för hela Gamlestadens utveckling. Ansvaret för denna del av Gamlestaden delas av ett mycket stort antal fastighetsägare och bostadsrättsföreningar samt minst sex olika kommunala förvaltningar och bolag. Det är med andra ord mycket komplext att få till stånd ett stadsmiljölyft här.

Platsutveckling

Inom verksamhetsområdet Levande Gamlestaden arbetar vi med platsutveckling för de konkreta platserna Centrala Gamlestaden (Brahegatan+Holländareplatsen med omgivande gator), Bellevue (Lars Kaggsgatan 30-47), Gamlestadens Fabriker och Slakthusområdet. Platsutvecklingen hålls samman av de fastighetsägare och bostadsrättsföreningar som finns på respektive plats, i nära samarbete med de olika kommunala förvaltningar som har ansvar för olika delar av platsernas förvaltning och utveckling.

Stadsmiljölyft

Föreningen lägger ett särskilt fokus på att få till stånd ett generellt stadsmiljölyft i de äldre bebodda delarna av Gamlestaden, i form av bättre, enhetlig belysning, ny gatubeläggning och papperskorgar med mera. Detta kommer att ta lång tid att förverkliga och kräver aktivitet och troligen medfinansiering av enskilda fastighetsägare och bostadsrättsföreningar

Pilgrimsleden Göta Älv

Ett steg i Gamlestaden invigs under 2021 och kommer att vara en värdefull tillgång i stadsdelen och attrahera vandrare och besökare till stadsdelens platser och det lokala näringslivet. Pilgrimsleden kopplar också samman stadsdelen med den medeltida historien och med Europa.

Levande gatuplan

Drivhuset Göteborg arbetar på Fastighetsägare i Gamlestadens uppdrag med ett levande lokalt näringsliv och att formulera ett samlat utvecklingskoncept för hur vi tillsammans vill att innehållet i lokalerna i Gamlestaden ska se ut på sikt: Eko-reko, med fokus på hållbarhet, återanvändning, tjänster och möten. Arbetet bygger på att ägare och förvaltare av lokaler börjar samarbeta med varandra. Fastighetsägare i Gamlestaden kommer från år 2021 att erbjuda ett konkret kompetensstöd till mindre lokalfastighetsägare med lokaler i gatuplan som är medlemmar i föreningen. Detta handlar om också om att förebygga etablering och förekomst av kriminell verksamhet i området, genom att erbjuda stöd för vandelskontroll för nya lokalhyresgäster samt genom att utveckla nya stödjande samarbetsformer med tillsynsmyndigheter, främst miljöförvaltningen. Drivhuset har i uppdrag att coacha och lyfta lokala näringsidkare och arbeta med gemensamma marknadsföringsbjudanden och community-bildande för ömsesidig hjälp. Det ska gå bättre för fler att försörja sig på att driva företag med hållbara affärsmodeller i Gamlestaden. Det verktyg Drivhuset har arbetat fram för att få till gemensamt fokus i arbetet med Levande gatuplan har fem inslag: Nya-lyfta-byta läge-avlägsna-säkra.

Specifika verksamheter:

- Stadsmiljö Gamlestaden med fokus på de äldre, bebodda delarna av stadsdelen
- Platsutveckling Centrala Gamlestaden (Brahegatan+Holländareplatsen med omgivande gator) Nyckelaktörer: Poseidon, Balder, BRF Koljan
- Platsutveckling Bellevue (Lars Kaggsgatan 30-47) Nyckelaktörer: Sigillet, HSB-fastigheter
- Platsutveckling Gamlestadens Fabriker Nyckelaktör: Platzer
- Platsutveckling Slakthusområdet Nyckelaktörer: Higab, Klövern
- Levande Gatuplan – kompetensstöd i form av stöd och rådgivning och stödjande myndighetssamarbeten
- Levande Gatuplan - nätverk och samordning för lokalfastighetsägare
- Levande Gatuplan – coaching och stärka lokala näringsidkare



Så här kommer de nya skyltarna se ut som alla medlemmar i föreningen Fastighetsägare i Gamlestaden kommer att kunna sätta upp på sina fasader under 2021.

Stadsmiljöworkshop, 18 september 2020.

3. Trygghet och förebyggande av brott

Detta verksamhetsområde är ett stort område med många olika delar. Ryggraden i trygghetsarbetet är de Trygghetsmöten som alla aktörer i stadsdelen bjuds in till två gånger om året. Dessutom arbetar BID Gamlestaden med ett platsfokus där det finns ett konkret behov. I de senare fallen är det olika aktörer som håller samman arbetet. En nyckelfunktion som Fastighetsägare i Gamlestaden har till förfogande i arbetet med att förebygga och minska brottslighet och öka tryggheten är Säkerhetsamordnaren Niclas Franklin.

I Centrala Gamlestaden har det platsfokuserade trygghetsarbetet lett till bildandet av ett LOV3-område och en gemensam ordningsvaktsupphandling som finansieras av Samhällsbyggnadsbolaget, SKF, Coop, Systembolaget, Poseidon och Fastighetskontoret. I början på 2021 tas också ett förnyat initiativ till att få till stånd samlade trygghetsinsatser på Gamlestads Torg. Kviberg är ett tredje område med ett trygghetsfokus.

Det lilla området Bellevue Industriområde har varit föremål för ett omfattande arbete under ett antal år utifrån en omfattande parkerings- och nedskräpningsproblematik samt problem med att en del av områdets fastighetsägare inte bidrar på ett positivt sätt till området. Det har visat sig mycket problematiskt att lösa problemen i det här området, men arbetet måste fortsätta.

En Gamlestadspatrull för att både skapa en renare och trevligare miljö i stadsdelen samtidigt som man erbjuder arbetsträning för människor som står långt från arbetsmarknaden skulle ha kommit igång under 2020, men det gick inte på grund av pandemin. Förhoppningen är att det ska gå under 2021. Precis som ovan är det ibland så att den Fastighetsägare i Gamlestaden har ett övergripande ansvar för frågan och ibland är föreningen medaktör i frågan.

Specifika verksamheter:

- Trygghetsmöten Gamlestaden 2 gånger per år
- Samling runt tryggheten Centrala Gamlestaden – gemensam ordningsvaktsupphandling
- Samling runt tryggheten Gamlestads torg
- Samling runt tryggheten Kviberg
- Samling runt tryggheten Bellevue industriområde – parkeringsfrågor, nedskräpning, fastighetsaktörerna i området
- Gamlestadspatrullen

4. Kultur, historia, evenemang och stärkt lokal identitet

Genom att skapa händelser och mötesplatser inom stadsdelen ökar människors trivsel och stolthet runt stadsdelen de bor i och besökare attraheras till Gamlestaden. Vår årliga stadsfest – Gamlestadsgalej är ett återkommande och viktigt evenemang för Gamlestaden. I år tillkommer ett festtillfälle den 5 juni med fokus på begreppen Hållbar stadsutveckling och Levande Gamlestaden, då den nya Mötesplats Holländareplatsen och Pilgrimsleden Göta Älv etapp Gamlestaden kommer att invigas samt det nya samverkansavtalet för BID Gamlestaden kommer att skrivas under. Detta kommer att ske dagen efter Göteborgs stads

Befolkningsstatistik primärområde Gamlestaden

Antal boende 2000	6300 inv
Antal boende 2010	7400 inv
Antal boende 2020	10000 inv
Prognos antal boende 2024	13000 inv

400-årsfödelsedag. Evenemangens grundfinansiering kommer från Fastighetsägare i Gamlestaden och arrangemangen projektleds av Martin Andersson. Gamlestaden har en djup historisk förankring som Göteborgs vagg. Under 2021 ska vi undersöka möjligheterna att göra Gamlestaden till en självklar plats för aktiviteter och firande under staden Göteborgs 400-årsjubileum, med en tydlig koppling till stadsdelens historia.

Specifika verksamheter:

- Gamlestadsgalej 4 september
- Invigning Mötesplats Holländareplatsen och Pilgrimsleden Göta Älv 5 juni
- Undersöka möjligheterna att göra Gamlestaden till en självklar del av Göteborgs Stads 400-årsjubileum 2023.

5. Grön omställning och hållbar mobilitet

Detta är ett relativt nytt verksamhetsområde för föreningen som har vuxit till snabbt – både de miljömässiga utmaningarna, stadens målsättningar på området, och kraven från Agenda 2030 har gjort detta till ett fokusområde för oss. För alla fastighetsaktörer i Gamlestaden är det mycket viktigt då det har direkta konsekvenser för de krav som ställs i samband med nybyggnation. BID Gamlestaden har formulerat ett gemensamt mål om att göra Gamlestaden till en testbädd för utveckling av elektrifiering och hållbara sammanhållna mobilitetslösningar. Hela arbetet med hållbar mobilitet Gamlestaden förutsätter ett brett samarbete med fastighetsaktörer, bostadsrättsföreningar, byggföretag, olika kommunala förvaltningar och bolag samt forskningsinstitutet RISE.

Specifika verksamheter:

- Samlad mobilitetslösning för Gamlestaden

6. Digital stadsutveckling

Digitala verktyg håller på att bli självklara verktyg i stadsutvecklingen. Ett arbete med att utveckla digitala verktyg för gemensam marknadskommunikation, problemlösning och för att upptäcka stadsdelens historia och platser kräver extern finansiering av något slag, och förhoppningsvis kan en projektansökan i början av året utgöra en grund. Detta verksamhetsområde dockar an till det som sker inom Levande gatuplan, till etableringen av Pilgrimsleden och till utvecklingen av Gamlestaden som besöksmål. Arbetet förutsätter ett gemensamt engagemang från såväl föreningen som de olika aktörerna inom BID Gamlestaden.

Specifika verksamheter om finansiering finns:

- Utveckling av digitala verktyg i stadsutvecklingen

Medlemmar 2020

Almgren Fastighets AB
Balder

Bostads AB Poseidon

BRF Gamlestaden 52:2

BRG Gamlestads Brygga

BRF Gamlestadstorget

BRF Göteborgshus nr 7

BRF Koljan

BRF Kvibergs Entré

BRF Lyrtorsken i Gamlestaden

BRF Löjtnantshjärtat

BRF Stenbiten nr 7

BRF Vebe nr 10

BRF Öringen

Bunkeberget AB

Bygg-Göta AB

Fastighets AB Fänriken

Fastighetskontoret

Frälsningsarmén

Gazi Tillo

GKS Ideell Förening – Stadsmissionen

Göteborgs Egnahems

HIGAB Kviberg

HSB-fastigheter i Gamlestaden AB

HSB-fastigheter i Kviberg AB

HSBs BRF Lödöse

Hökerum Fastigheter AB

Islamiska Sunni Centret

Jojjens Däckservice

Klippans Båtmanstation AB

Klöver AB

Kviberg 8:9. Anna Lewerth

L2 Fastigheter AB

Nordin Fastigheter

PEAB Bostad AB

Platzer Fastigheter

Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB (SBB)

Serneke Group AB

Sigillet

SKF Sverige AB

SKFs anställdas BRF nr 1

SKFs anställdas BRF nr 9

SKFs anställdas BRF nr 13

SKFs verkstadsklubb

Stena Fastigheter AB

Stiftelsens Göteborgs Studentbostäder

Svenska kyrkan, Nylöse församling

Västra Linden

7. Nätverk och påverkan

Detta verksamhetsområde handlar om att sprida de kunskaper vi har, delta i nationella och internationella sammanhang för att lära mer, vara föreläsare och kommunikatör i olika former. För BID Gamlestaden är det viktigt att bidra till andras kunskaper såväl som att själv lära sig av andra. Tre centrala områden är att gemensamt arbeta fram en samlande vision för ett nytt Gamlestaden, ett nytt samarbetsavtal för BID Gamlestaden och att bidra till en tydligare svensk definition av vad BID är och kan betyda i en lokal situation. Den statliga myndigheten Boverket har under 2021 fått i uppdrag av regeringen att utreda hur BID- och platsamverkan kan fungera i Sverige, och BID Gamlestaden kommer att vara behjälpliga i det utredningsarbetet.

Specifika verksamheter:

- En samlande vision för det Gamlestadens om växer fram
- Nytt samarbetsavtal BID Gamlestaden
- Definition BID på svenska

8. Analys och forskning

Det lokala utvecklingsarbetet ska bygga på lokal kunskap, analys och evidensbaserade metoder. Därför har Fastighetsägare i Gamlestaden under årens lopp genomfört återkommande forsknings- och uppföljningsinsatser. Under 2021 genomförs en ny boendekät i Gamlestaden av fil. dr. Ylva Norén Bretzer, Förvaltningshögskolan, Göteborgs Universitet, tillsammans med en analys av demografisk utveckling i Gamlestaden. Ylvas rapport ska vara färdig under hösten. Arbetet samfinansieras

ArkDes, Sveriges nationella centrum för arkitektur och design, i Gamlestaden

ArkDes är ett museum i Stockholm men också ett statligt centrum som bland annat har till uppgift att arbeta med politiken för den gestaltade livsmiljön i Sverige. ArkDes har varit med vid flera workshoppar med fokus på stadsmiljön i Gamlestaden under 2020, och intentionen är att samarbetet ska fortsätta.

Gamlestaden är exakt den typ av miljö som politiken för gestaltad livsmiljö är designad för, säger Kieran Long, överintendent på ArkDes.

Den befintliga stadsmiljön i Gamlestaden är eftersatt men har stor potential. ArkDes arbetar gärna med BID Gamlestaden i ambitionen att göra det mesta av stadsdelens tillgångar, utveckla det lokala näringslivet och platsens värden som besöksmål samt kvaliteten på de offentliga miljöerna, så att platsutvecklingen kan fungera som en motor för förändring för hela stadsdelen, avslutar Kieran Long.



Kieran Long överintendent ArkDes i Gamlestaden.

av Göteborgs Stad och Fastighetsägare i Gamlestaden. Under våren genomförs också en utvärdering av Samarbetsavtalet BID Gamlestaden av konsultföretaget PWC efter finansiering av Göteborgs Stad.

Fastighetsägare i Gamlestadens styrelse har också lagt resurser som eventuellt kan möjliggöra ytterligare forskningsinsatser under året.

Specifika verksamheter

- Boendeenkät Gamlestaden 2021 med analys av demografisk utveckling.
- Utvärdering av samarbetsavtal BID Gamlestaden 2018-2021.

9. Kommunikation och delaktighet

Kommunikation och delaktighet är på många sätt grundläggande för flera av de andra områdena. Att sprida information, att delge kunskaper och skapa möjligheter för boende och olika parter att vara delaktiga i det som sker är fundamentalt. Föreningen finansierar fysiska nyhetsblad som delas ut till alla hushåll i stadsdelen en gång per år, en hemsida bidgamlestaden.se. Andra kanaler är nyhetsbrev på e-post samt en facebook-grupp. Under 2021 är planen att förnya hemsidan. Fastighetsägare i Gamlestadens medlemmar har skyltar på fasaden för att signalera att man är med och tar ansvar för det gemensamma utvecklingsarbetet. Under 2021 kommer nya fasadskyltar med föreningens nya logotyp att tas fram och delas ut till medlemmarna.

Specifika verksamheter

- Nya fasadskyltar för föreningens medlemmar
- Kunskapsutbyte och informationsutbyte
- Kommunikation med boende i Gamlestaden och andra intressenter
- Delaktighet, nätverk och påverkansmöjligheter

Övergripande aktiviteter 2021

Föreningsstyrelse och styrgrupp

Verksamheten inom föreningen leds av den styrelse som medlemmarna väljer på föreningens årsstämma. Styrelsen möts 4-5 gånger per år.

Delar av representanterna i styrelsen är också representanter i den gemensamma styrgruppen för BID Gamlestaden. Styrgruppen BID Gamlestaden möts 2-4 gånger per år.

Organisation och ledning

Utvecklingsarbetet i Gamlestaden bygger på mångas engagemang och hårda och kunniga arbete. Samverkan mellan de som anlitas av Fastighetsägare i Gamlestaden, och de som är anställda av staden genom BID-avtalet, är en förutsättning för den utveckling som sker. Följande personer har särskilt ansvar för olika övergripande delar i utvecklingsprocessen

- Malin Rosenqvist är verksamhetssamordnare för Fastighetsägare i Gamlestaden.
- Helena Holmberg är BID-samordnare via en tjänst hos Göteborgs Stad.
- Heidi Sandberg kompletterar Helena som BID-samordnare, då Helena i realiteten jobbar deltid.
- Maria Bilén sköter den löpande ekonomihanteringen för Fastighetsägare i Gamlestaden
- Martin Andersson är projektledare för Gamlestadsgalej för Fastighetsägare i Gamlestaden
- Niclas Franklin är säkerhetssamordnare för Fastighetsägare i Gamlestaden
- Mariah Ben Salem Dynehäll är projektledare Levande gatuplan för Fastighetsägare i Gamlestaden
- Anette Fogelqvist är projektledare Levande gatuplan för Fastighetsägare i Gamlestaden

Korta fakta om Fastighetsägare i Gamlestaden, ideell förening

Fastighetsägare i Gamlestaden är en ideell förening som bedriver näringsverksamhet, innehar F-skattsedel, är registrerad vid Bolagsverket och innehar organisationsnummer 857209-5829. Föreningen bildades år 2001.

Medlemskap är öppet för alla fastighetsägare, bostadsrättsföreningar, bostadsföretag, fastighetsutvecklare och byggare i Gamlestaden. Man blir medlem genom att betala medlems- och serviceavgift till föreningen. Inbjudan till medlemskap sänds ut till alla fastighetsägare i Gamlestaden några veckor efter årsstämman.

Medlemmarnas avgifter finansierar föreningens verksamhet och medlemsanslutningen avgör föreningens

handlingskraft. Styrelsens budgeterar för 2021 medlems- och serviceavgifter på 1,3 mkr.

I och med samarbetsavtalet bedrivs Fastighetsägare i Gamlestadens verksamhet företrädesvis under beteckningen BID Gamlestaden.



Samarbetsavtal BID Gamlestadens 2021: Vision

Tillsammans vill vi förverkliga en levande, välkomnande, trygg, väl fungerande och jämlik stadsdel. Gamlestadens ska hänga samman som en helhet, där äldre och nya delar stärker varandra, där människor, företag och idéer växer och utvecklas, med det historiska arvet synligt.

Samarbetsavtal BID Gamlestadens 2021: Verksamhetsområden

1. Stadsutveckling och
nybyggnation

2. Levande Gamlestadens

3. Trygghet och förebyggande av
brott

4. Kultur, historia, evenemang
och stärkt lokal identitet

5. Grön omställning
och hållbar mobilitet

6. Digital stadsutveckling

7. Nätverk och påverkan

8. Analys och forskning

9. Kommunikation och
delaktighet